

# Herausforderungen auf dem Arbeitsmarkt

Daniel Terzenbach  
Vorstand Regionen  
Bundesagentur für Arbeit





# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT



# ENTWICKLUNG DER ARBEITSLOSIGKEIT SEIT 1950

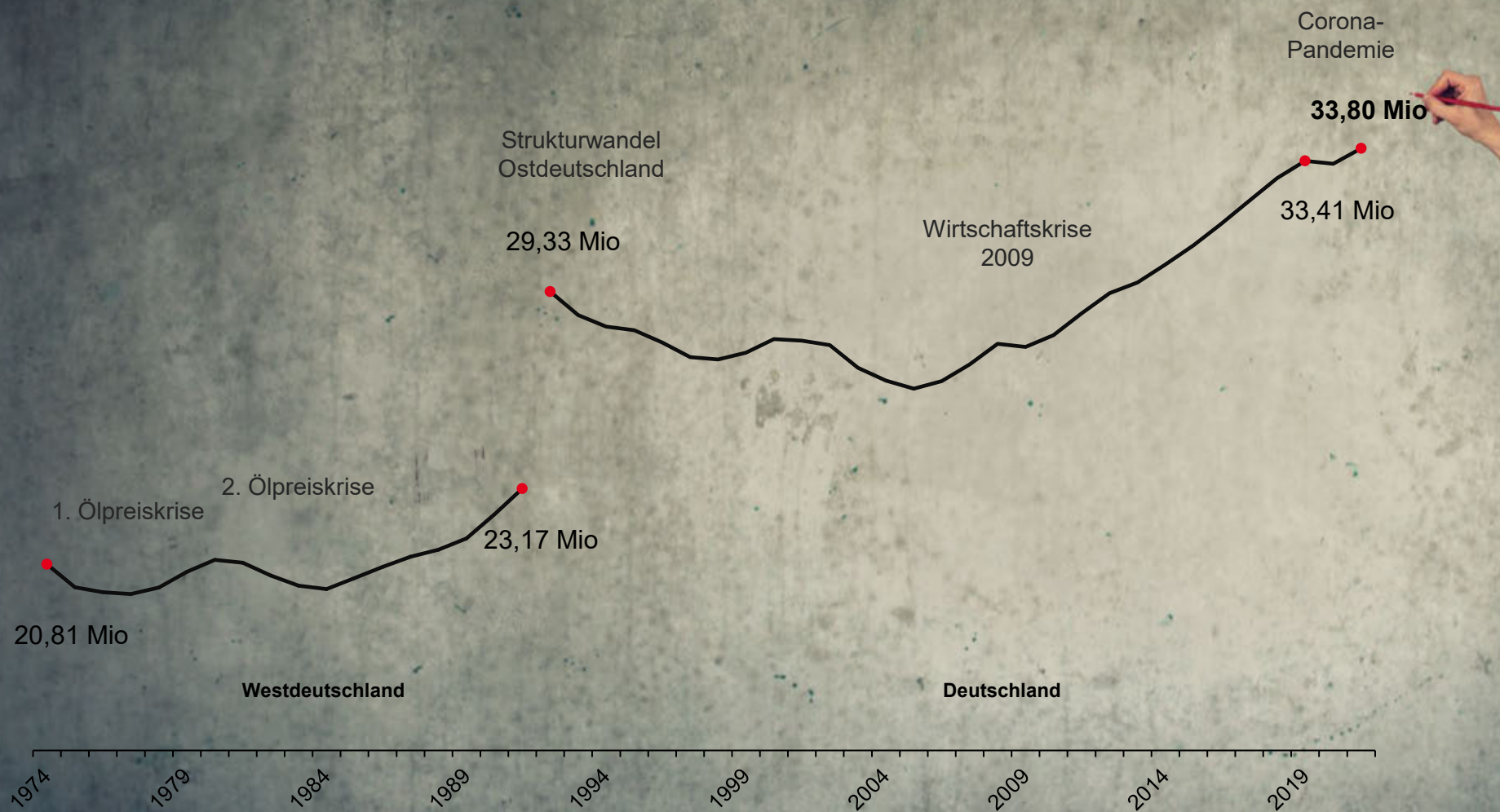
Bestand an Arbeitslosen, Jahreswerte  
1950\* bis 2021; Deutschland



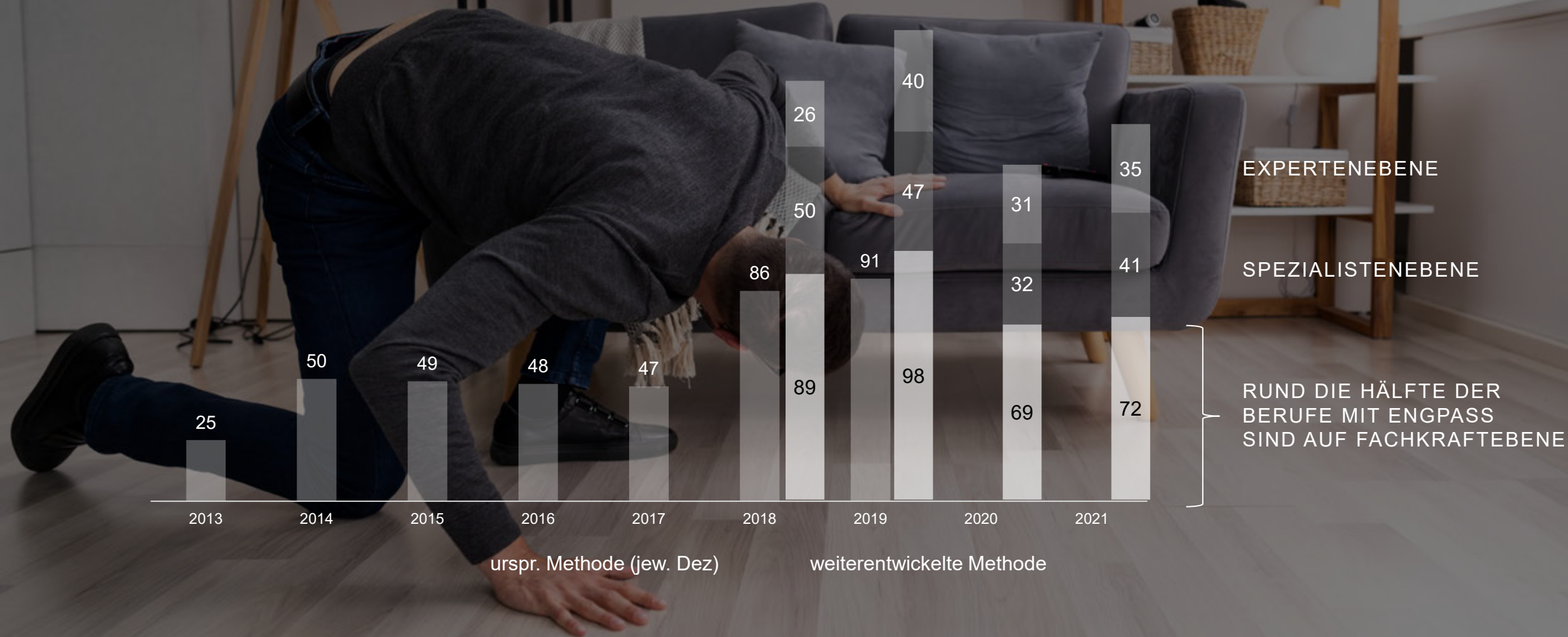
\* 1950 bis 1990 nur Westdeutschland

# ENTWICKLUNG DER SOZIALVERSICHERUNGSPFLICHTIGEN BESCHÄFTIGUNG SEIT 1974

1974 bis 2021 (jeweils 30. Juni)\*, Deutschland



# BESCHÄFTIGTE IN ENGPASSBERUFEN



# FACHKRÄFTE DRINGEND GESUCHT

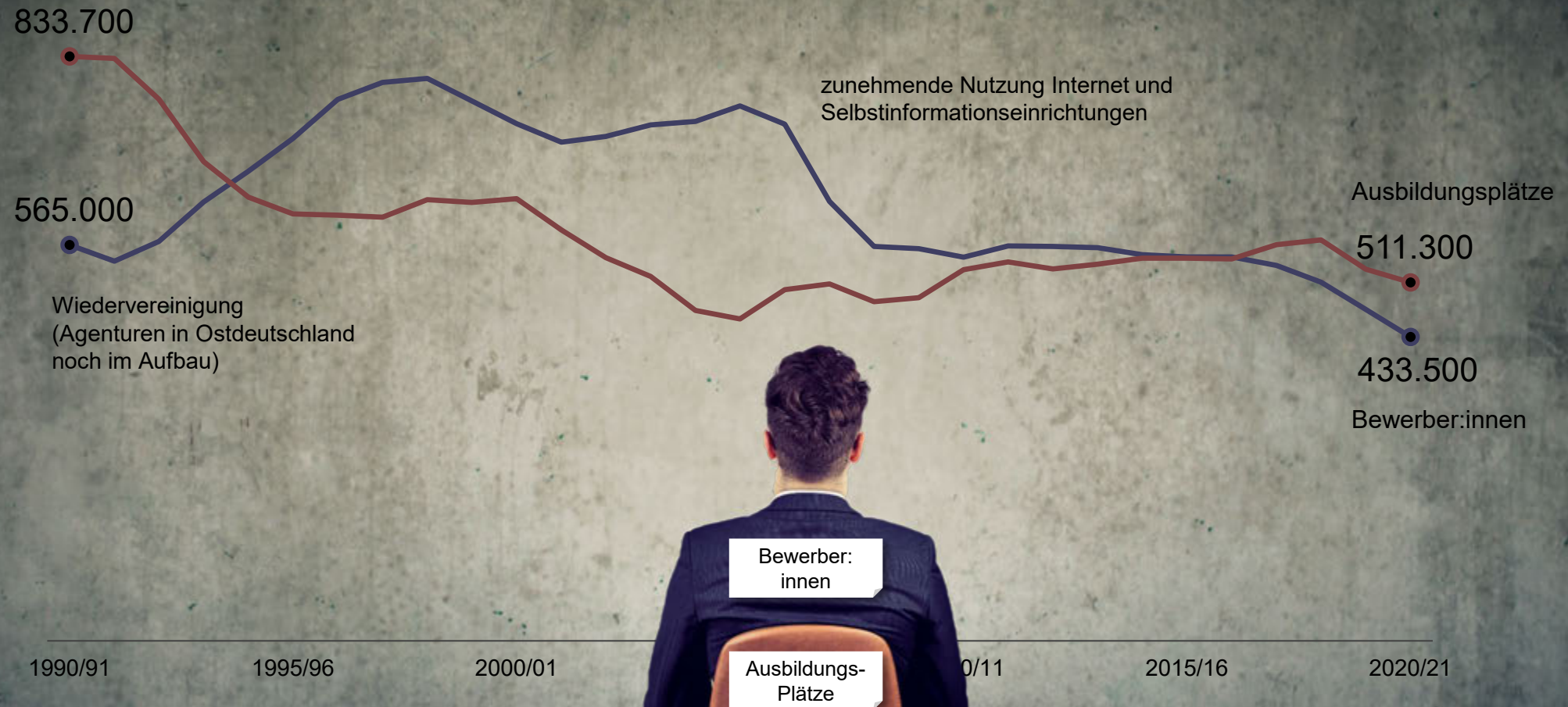
Kaum Bewerbungen, viele freie Ausbildungsplätze:  
Immer weniger junge Menschen beginnen eine Lehre.

Wo steckt der Nachwuchs?

# SCHULABGÄNGER:INNEN AUS ALLGEMEINBILDENDEN SCHULEN IM ZEITVERLAUF



# ENTWICKLUNGEN AM AUSBILDUNGSMARKT







# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT





# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT



Corona



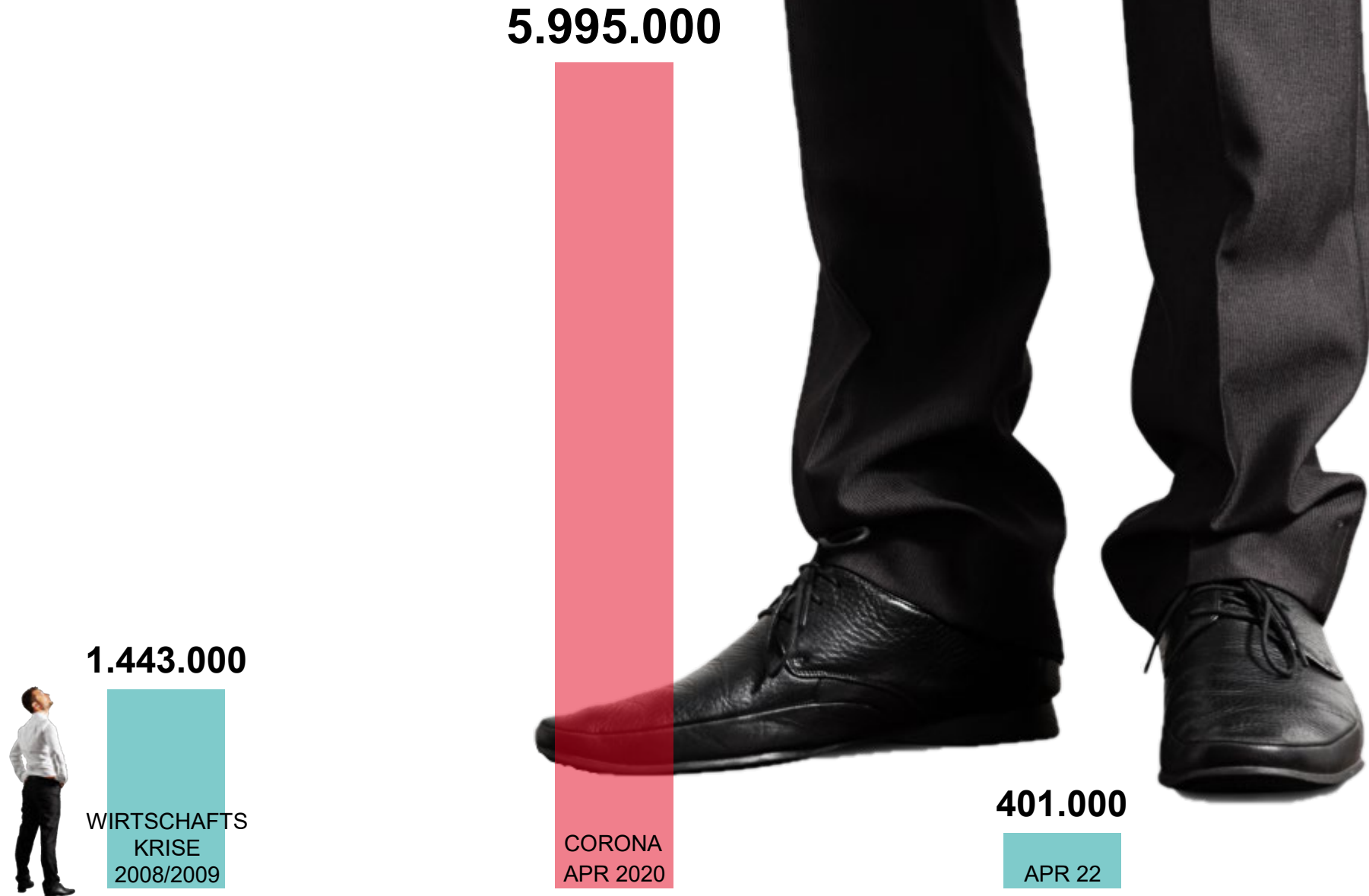
# KURZARBEITENDE PERSONEN

**1.443.000**

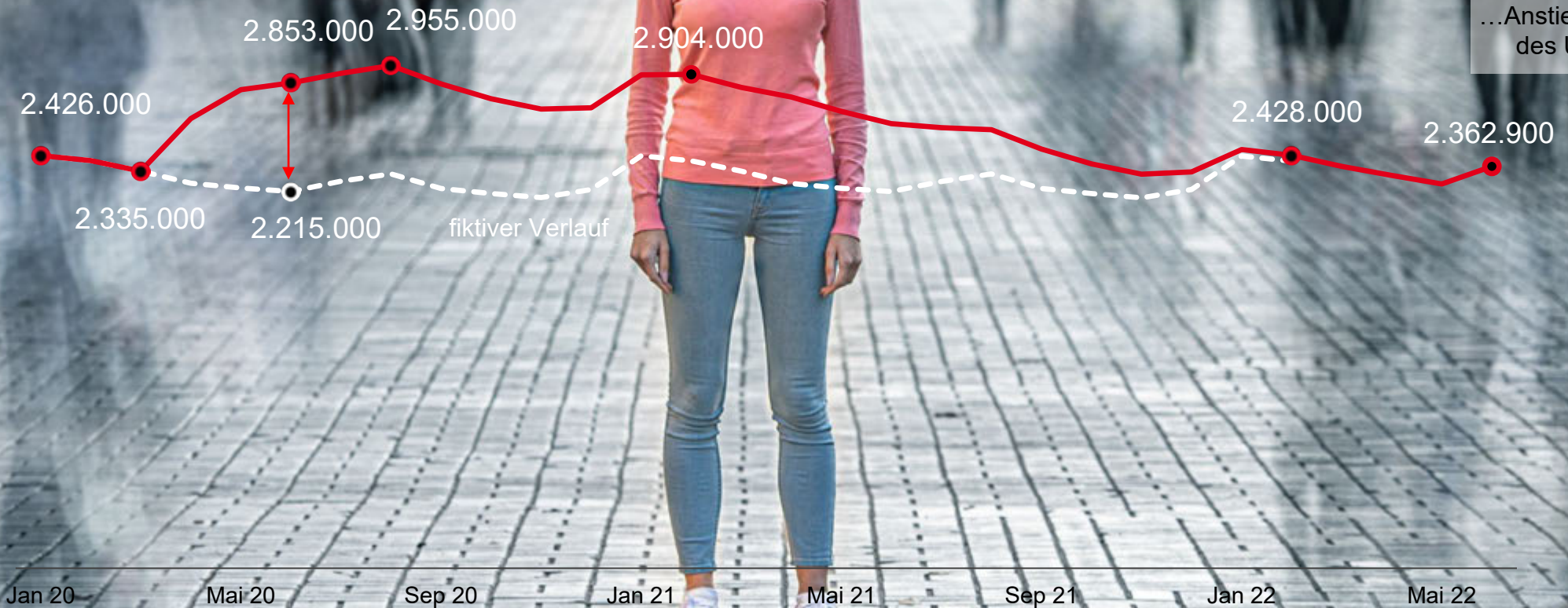


WIRTSCHAFTS  
KRISE  
2008/2009

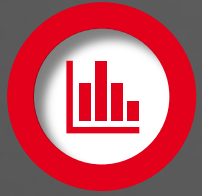
# KURZARBEITENDE PERSONEN



# CORONA-EFFEKT AUF DIE ARBEITSLOSIGKEIT



...Anstieg der Alo infolge des Ukrainekriegs

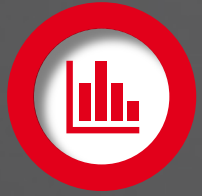


# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT

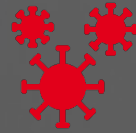


Corona





# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT



Corona



Ukrainekrieg

## GEFLÜCHTETE AUS DER UKRAINE

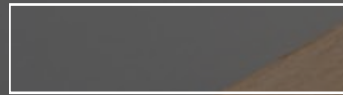
Einreisen lt.  
AZR-Register



875.000



Aktuell in den  
JC registriert



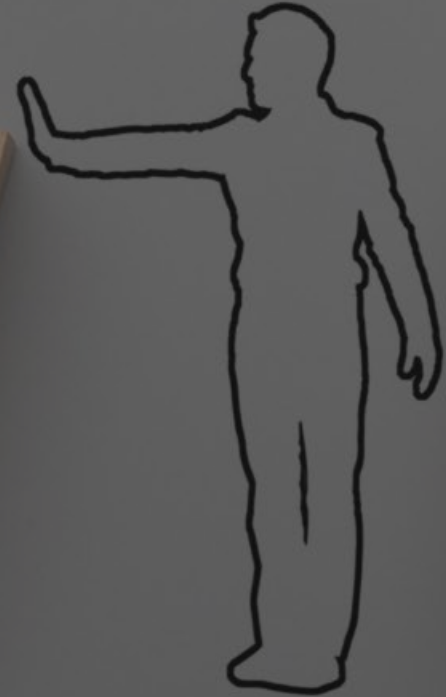
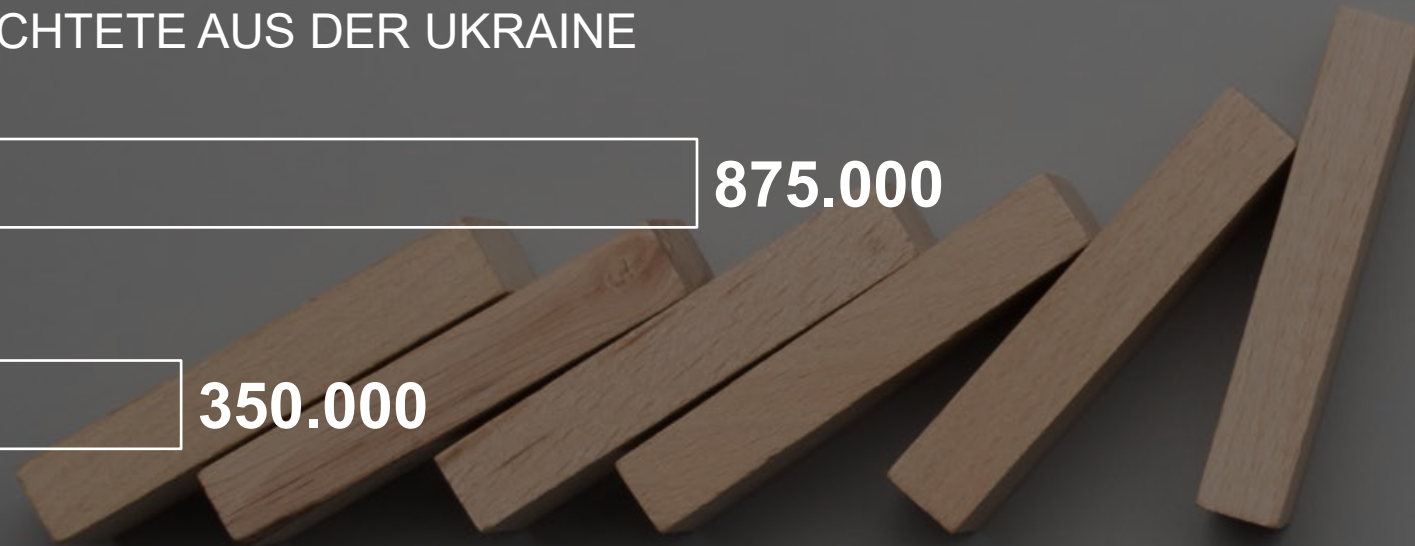
350.000

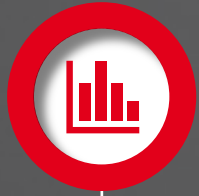


Prognose  
Zugänge JC

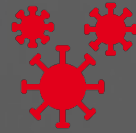


440.000





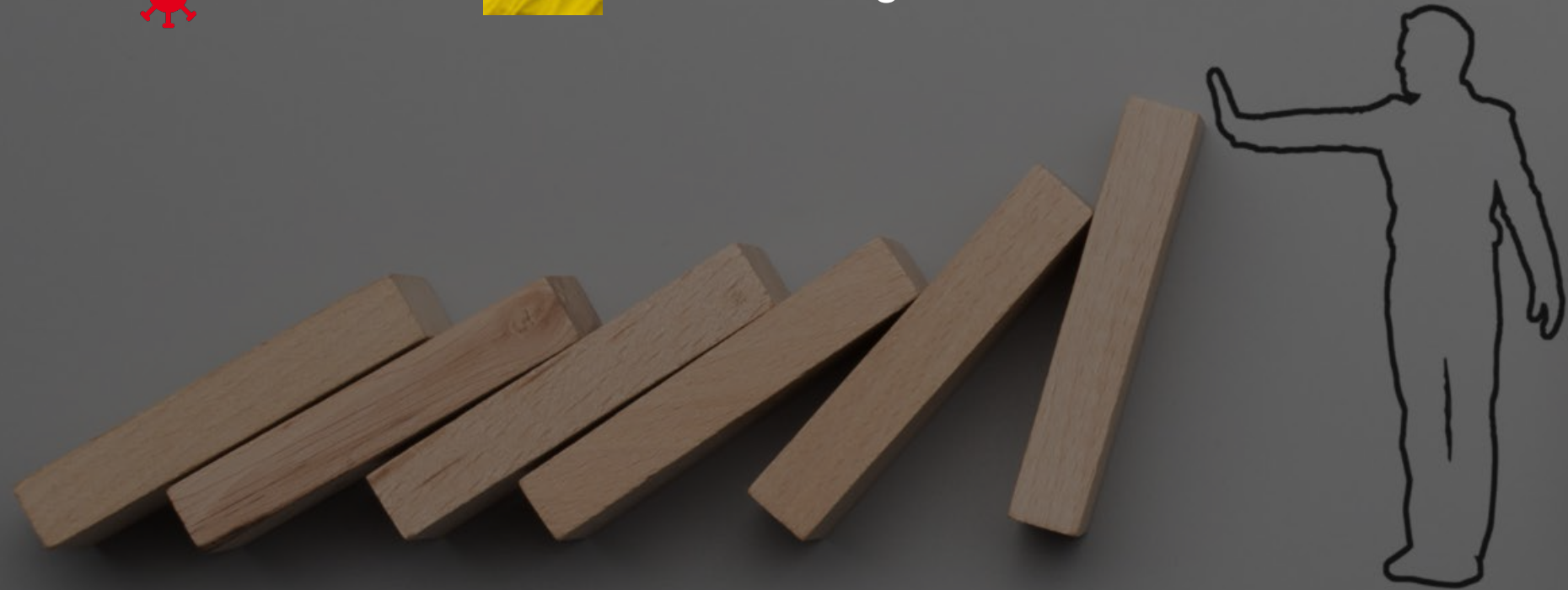
# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT



Corona



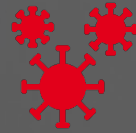
Ukrainekrieg







# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT



Corona



Ukrainekrieg



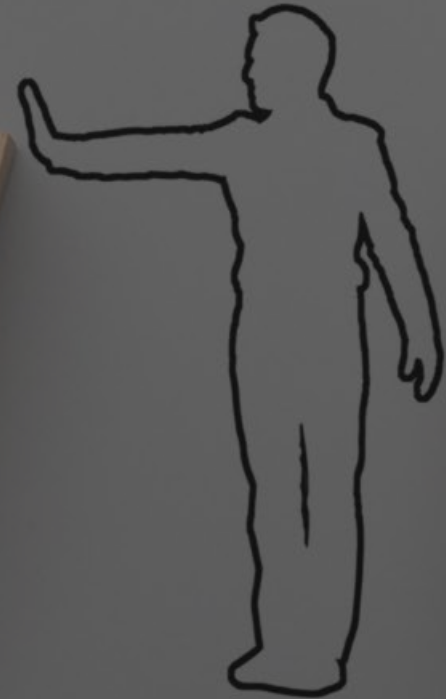
Demografie



Digitalisierung

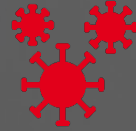


Ökologie





# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT



Corona



Ukrainekrieg



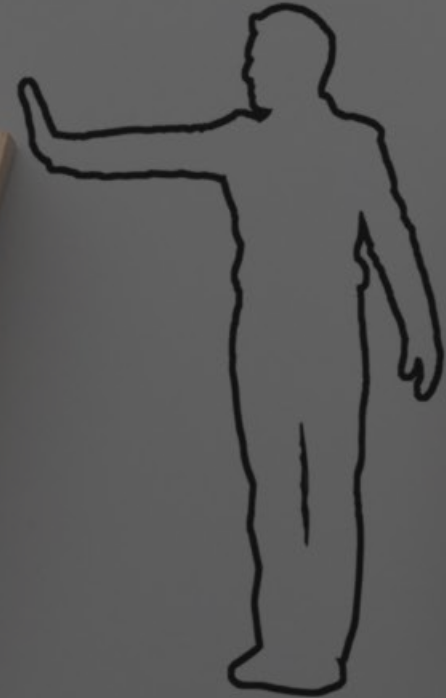
Demografie



Digitalisierung



Ökologie



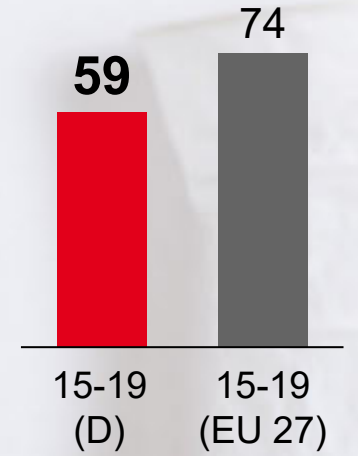
**DIE ZAHL DER POTENZIELLEN BEITRAGSZAHLER:INNEN IN DIE GESETZLICHE  
RENTENVERSICHERUNG SCHRUMPT.**



IN DEUTSCHLAND STERBEN SEIT 1972 JEDES JAHR MEHR MENSCHEN ALS GEBOREN WERDEN.

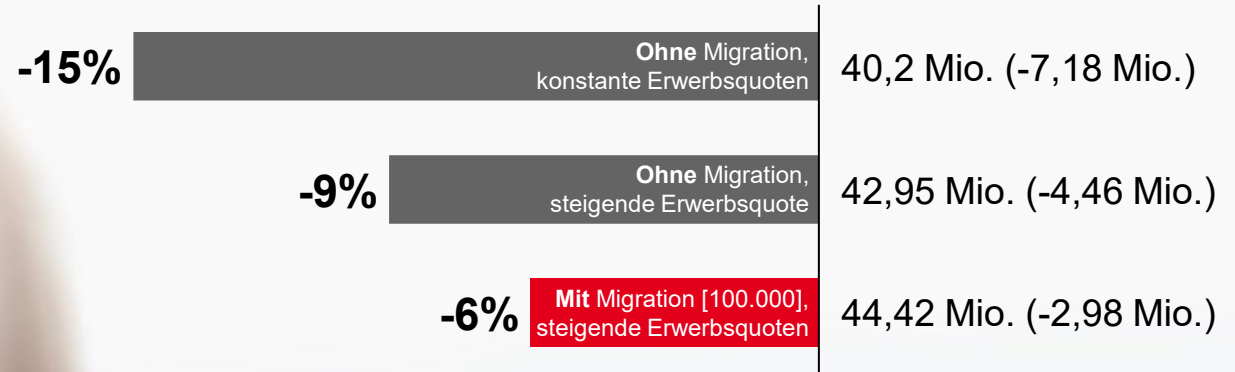
**Altersrelation:**

**Auf 100** Personen zwischen 55 und 59 Jahren **kommen 59** im Alter von 15 bis 19 Jahren



# OHNE ZUWANDERER SÄHE DER DEUTSCHE ARBEITSMARKT GANZ SCHÖN ALT AUS...UND DIE ENGPÄSSE WÄREN VIEL GRÖßER.

Erwerbspersonenpotenzial bis 2035: von 47,4 Mio. in 2020, auf



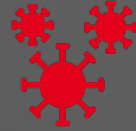
Mit einer jährlichen

**Nettozuwanderung von 400.000**

Personen bliebe das Arbeitskräfteangebot bis 2060  
nahezu konstant.



# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT



Corona



Ukrainekrieg



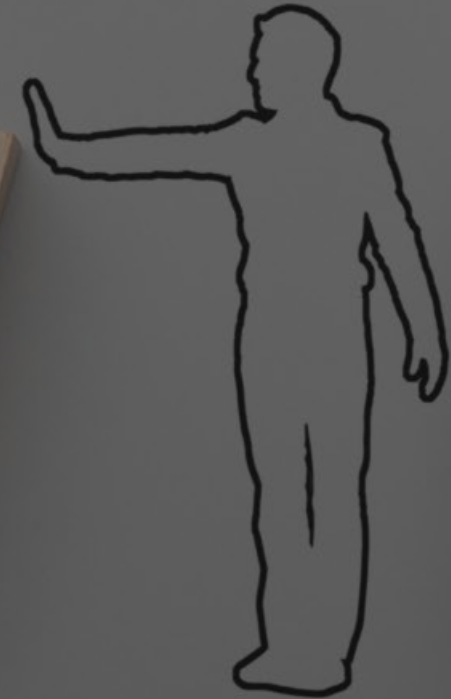
Demografie



Digitalisierung



Ökologie



# ZUNEHMEND KÖNNEN AUCH KOMPLEXERE TÄTIGKEITEN AUTOMATISIERT WERDEN



Helfer:in/Fachkraft 60%

Spezialist:in 45%

Expert:in 26%

Fertigungsberufe 84%

Lebensmittel- und  
Gastgewerbeberufe 44%

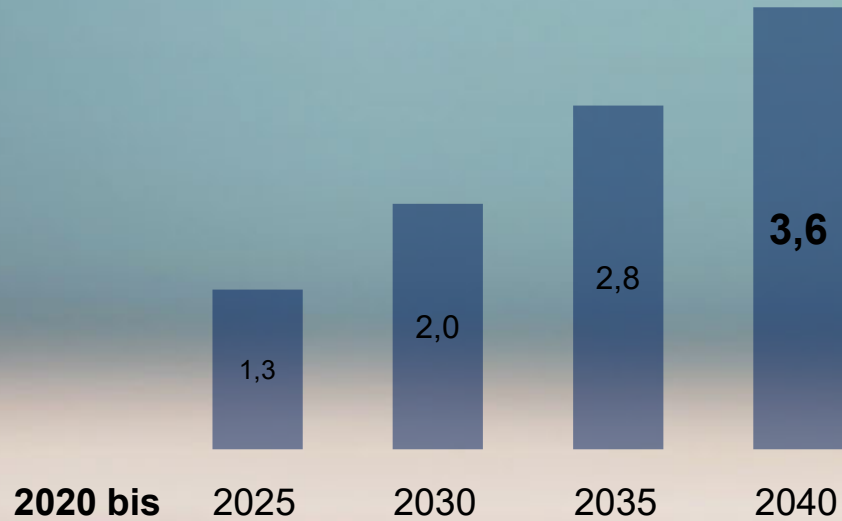
medizinische und nicht  
medizinische Berufe 24%

soziale und kulturelle  
Dienstleistungsberufe 13%

# WACHSENDES FACHKRÄFTEPARADOXON

Fachkräftemangel in einigen Branchen und Regionen...

...aber in anderen auch auch **Jobabbau**.

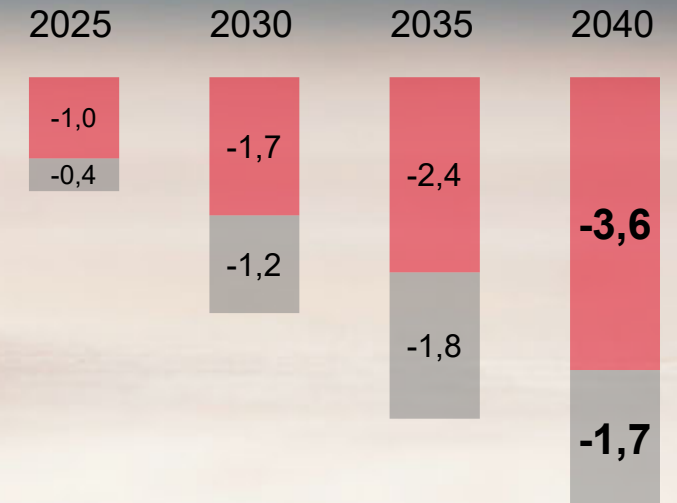


## DIGITALISIERUNGSEFFEKT BIS 2040 IN MILLIONEN



**Auswirkungen des Strukturwandels**  
nach Branchen und Regionen

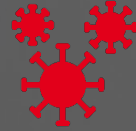
altersbedingter Rückgang, sog.  
„Arbeitskräfteangebotseffekt“







# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT



Corona



Ukrainekrieg



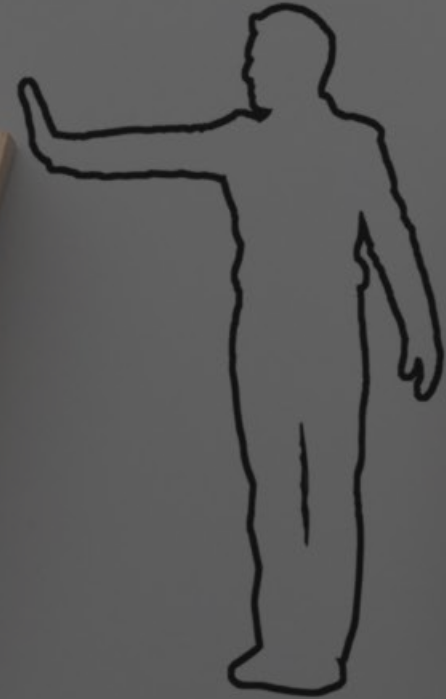
Demografie



Digitalisierung



Ökologie



NACHHALTIGKEIT ERFORDERT LANGFRISTIGES UMDENKEN

# Klimawandel & Energiewende

Prävention



Reduktion

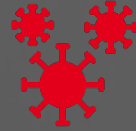


Transformation





# ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT



Corona



Ukrainekrieg



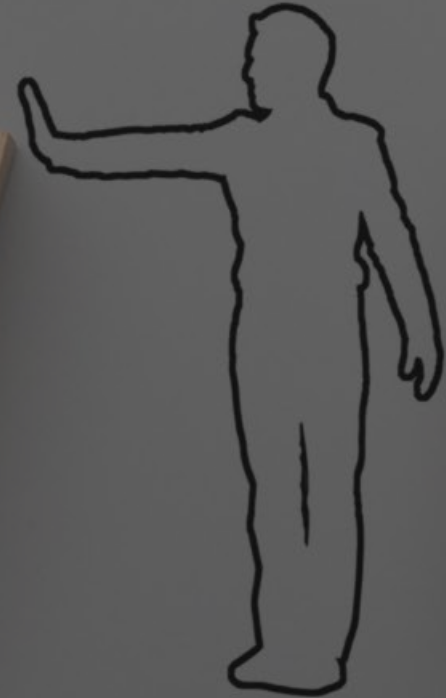
Demografie



Digitalisierung

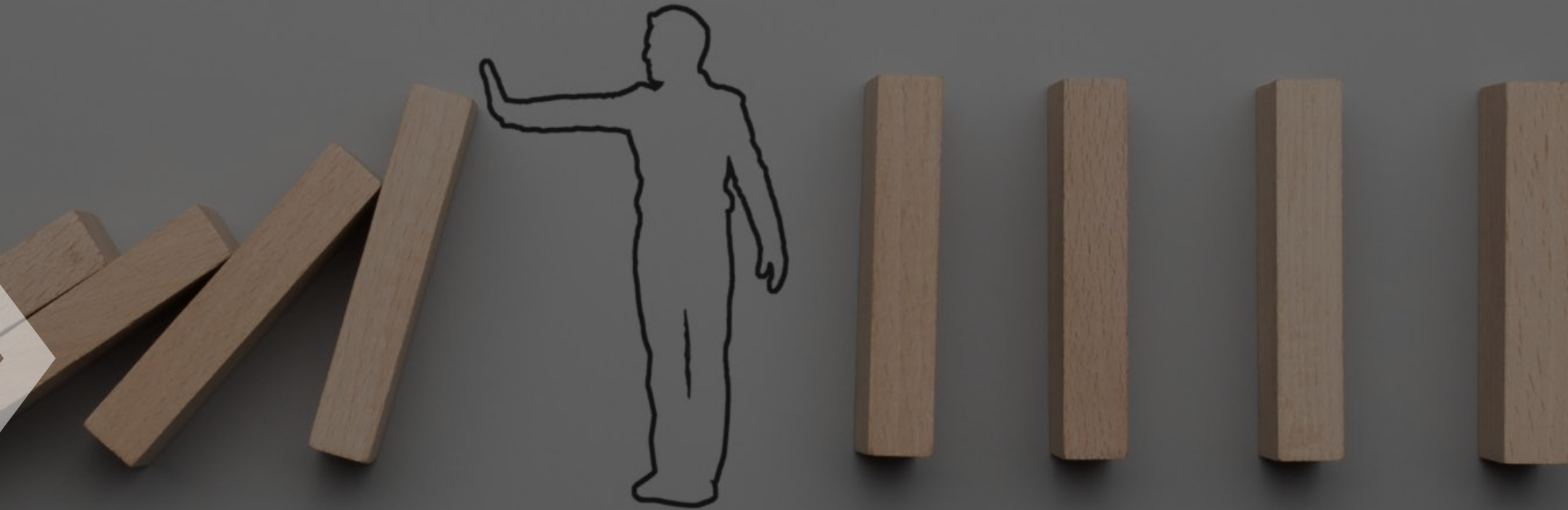


Ökologie





# HERAUSFORDERUNGEN FÜR BA & WIRTSCHAFT



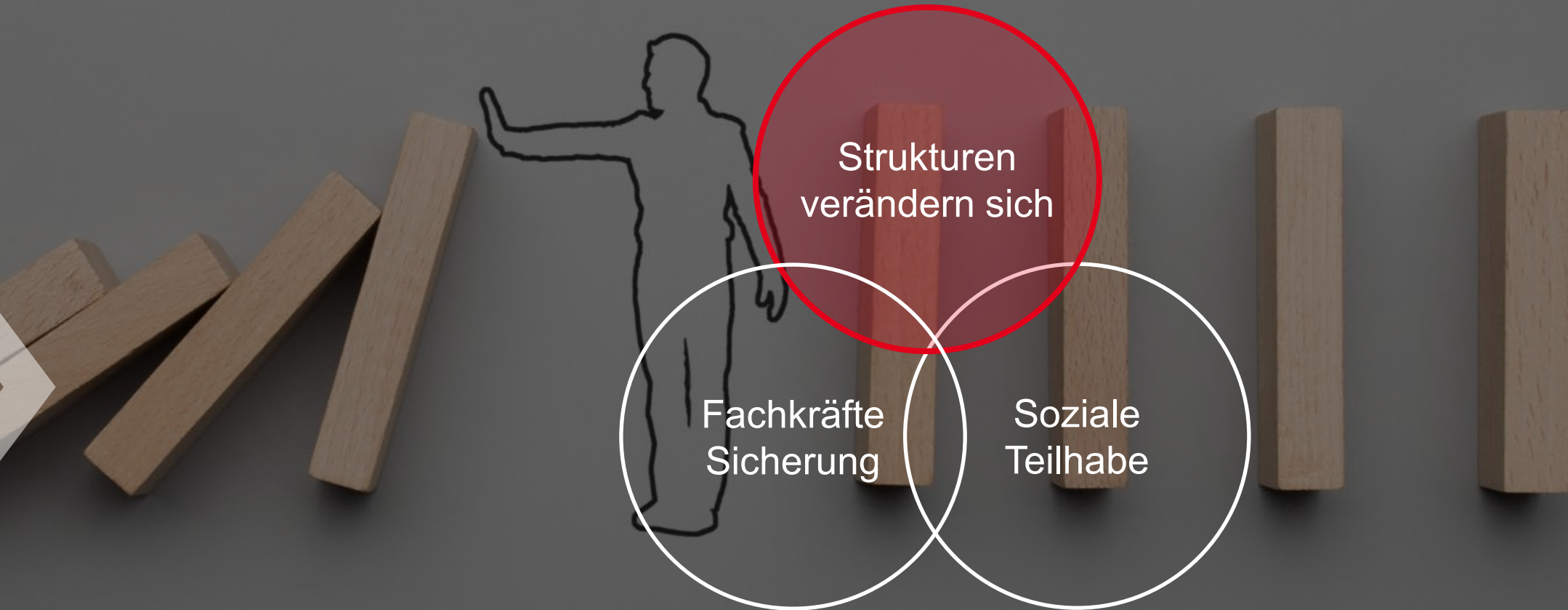


# HERAUSFORDERUNGEN FÜR BA & WIRTSCHAFT





# HERAUSFORDERUNGEN FÜR BA & WIRTSCHAFT



**DIESE (DIGITALEN) SKILLS SIND IN ZUKUNFT GEFRAGT**

## Future Skills

- IT-Sicherheit und Datenschutz
- Digital Learning
- Data Literacy
- Anpassungsfähigkeit und  
Bereitschaft zu Veränderungen



**DIGITAL  
TRANSFORMATION**







# HERAUSFORDERUNGEN FÜR BA & WIRTSCHAFT

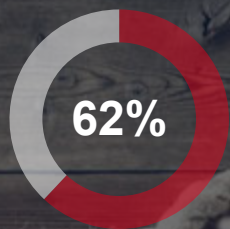


# KNAPP 1 MIO. LANGZEITARBEITSLOSE UND FACHKRÄFTEMANGEL.

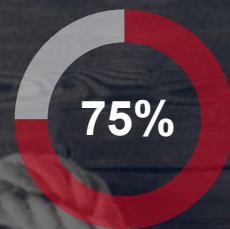
Wie passt das zusammen?



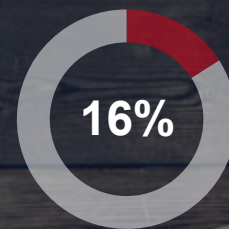
55 Jahre  
und älter



Helfer:in



Helfer:in  
oder älter  
als 55



Helfer:in  
und älter  
als 55



# HERAUSFORDERUNGEN FÜR BA & WIRTSCHAFT

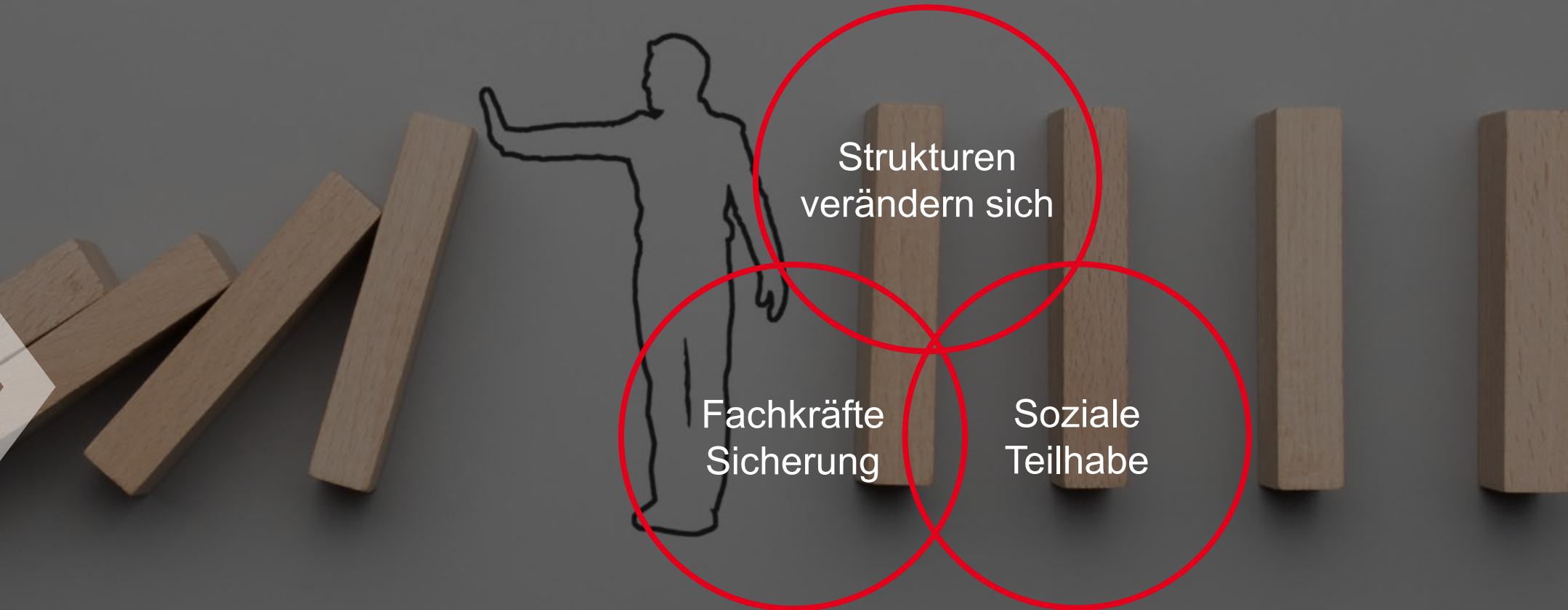


# FACHKRÄFTESICHERUNG





# HERAUSFORDERUNGEN FÜR BA & WIRTSCHAFT





## ENTWICKLUNGEN AM ARBEITS- UND AUSBILDUNGSMARKT



Corona



Ukrainekrieg



## HERAUSFORDERUNGEN FÜR BA & WIRTSCHAFT



Demografie



Digitalisierung



Ökologie

