

Zeit, dass sich was dreht.
Am liebsten da, wo der Wind weht.

Ermittlung und Bilanzierung von Scope 3-Emissionen in komplexen Zulieferstrukturen eines Industrie- und Automobilzulieferers

Jakob Uttenthaler
Project Manager Strategic Sustainability
Schaeffler AG
Herzogenaurach

1

Schaeffler auf einen Blick

2

Klimaziele und Emissionsbilanzierung

3

Zweck der Scope 3 Bilanzierung und entscheidende Parameter

AGENDA

1

Schaeffler auf einen Blick

2

Klimaziele und Emissionsbilanzierung

3

Zweck der Scope 3 Bilanzierung und entscheidende Parameter

AGENDA

Schaeffler Gruppe – We pioneer motion

Seit über 75 Jahren **treibt die Schaeffler Gruppe zukunftsweisende Erfindungen und Entwicklungen im Bereich Motion Technology voran.** Mit **innovativen Technologien, Produkten und Services** in den Feldern Elektromobilität, CO₂-effiziente Antriebe, Fahrwerkslösungen, und erneuerbare Energien ist das Unternehmen ein verlässlicher Partner, um Bewegung effizienter, intelligenter und nachhaltiger zu machen – und das über den gesamten Lebenszyklus hinweg.

Anhand von acht Produktfamilien beschreibt Schaeffler sein **ganzheitliches Produkt- und Serviceangebot im Mobilitäts-Ökosystem:** von Lagerlösungen und Linearführungen aller Art bis hin zu Reparatur- und Monitoring-Services.

SCHAEFFLER



Wo wir herkommen – Wesentliche Meilensteine unserer Unternehmensgeschichte



Dr. Wilhelm & Dr.-Ing. E.h. Georg Schaeffler gründen INA

1946

Globale Expansion: Werkseröffnungen in Asien, Nord- & Südamerika

1950-1990

Vollständige Übernahme der **LuK GmbH**

2000

Schaeffler wird zum Hauptaktionär von **Continental AG**

2008

Kauf von Elektromotorenhersteller **Compact Dynamics**

2016

- „We pioneer motion“ – Initiierung der Roadmap 2025 mit Fokus auf Innovation, Agilität & Effizienz
- Beitritt zur globalen Wasserstoff-Initiative

2020



Zusammenschluss von **Schaeffler** und **Vitesco Technologies**

2024

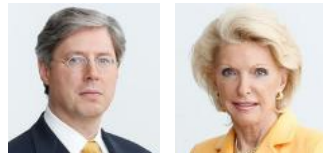
1950

Patentanmeldung für das käfiggeführte Nadellager



1996

M.-E. Schaeffler-Thumann & Sohn G. F. W. Schaeffler übernehmen nach dem Tod von Dr.-Ing. E.h. Georg Schaeffler die Verantwortung



2001

Übernahme der **FAG Kugelfischer** Georg Schäfer AG

2015

Börsengang der Schaeffler AG



2018

Kauf von **Elmotec Statomat** zur Umsetzung der E-Mobilitätsstrategie

2023

Freiwilliges öffentliches Erwerbsangebot der Schaeffler AG an die Aktionäre der **Vitesco Technologies Group AG** und Unterzeichnung eines Business Combination Agreements

Schaeffler in Zahlen – Eines der größten Familienunternehmen weltweit

~**120.000**
Mitarbeitende weltweit

>**250** Standorte in
~**55** Ländern

~**100** Werke und
34 F&E-Zentren

~**16,3** Mrd. €
Umsatz in 2023

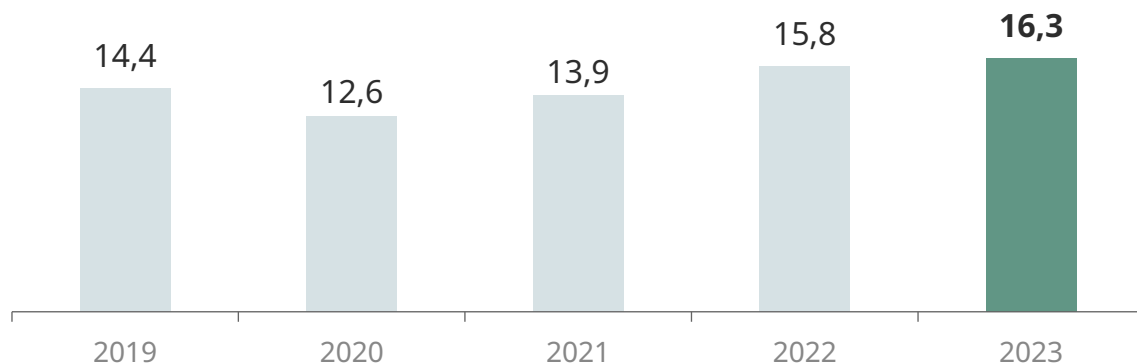
7,3 %
EBIT-Marge in 2023¹

>**1.000**
Patentanmeldungen
im Jahr 2023

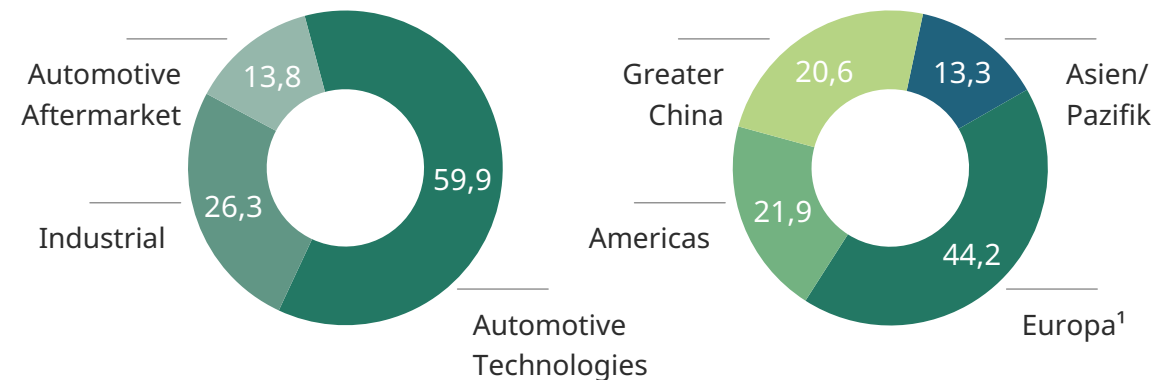
¹ Vor Sondereffekten

Schaeffler – Ein weltweit führendes Technologieunternehmen

Umsatz 2023 in EUR Mrd.



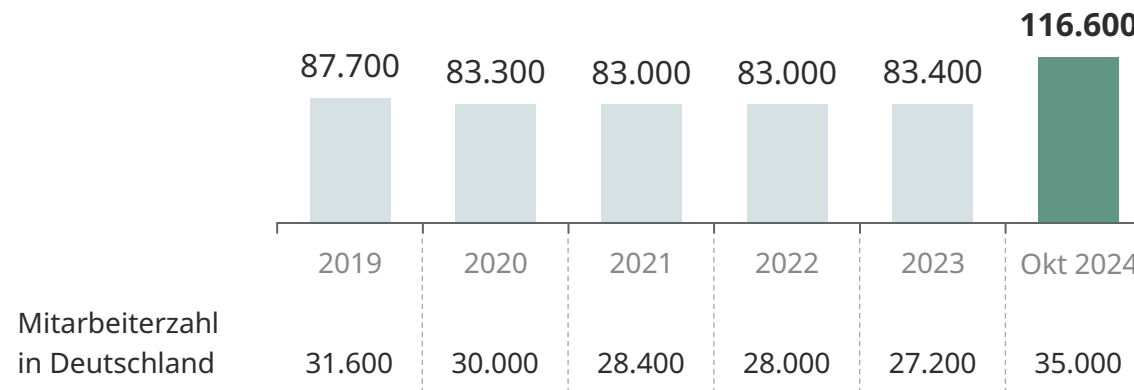
Umsatz nach Sparte und Region 2023 in %



Global tätige Motion Technology Company

	Werke	F&E-Zentren	Campus-Lokationen
Europa	54	16	10
Americas	19	9	4
Greater China	17	4	3
Asia/Pacific	12	5	-
Total	104	34	17

Mitarbeitende weltweit



¹ inkl. Deutschland, Westeuropa, Mittlerer Osten & Afrika sowie Zentral- & Ost Europa | Stand 31. Dezember 2023. Die Angaben für Werke, F&E-Zentren sowie Campus-Lokationen wurden am 1. Oktober 2024 aktualisiert.

Schaeffler-Produkte ermöglichen & gestalten Mobilität – Unsere Kundensektoren

ZWEIRÄDER



PKW & LEICHTE
NUTZFAHRZEUGE



LKW & BUSSE



OFFROAD



BAHN



AEROSPACE



ROHSTOFFGEWINNUNG
& -VERARBEITUNG



INDUSTRIEAUTOMATION



ANTRIEBSTECHNIK



WIND



1

Schaeffler auf einen Blick

2

Klimaziele und Emissionsbilanzierung

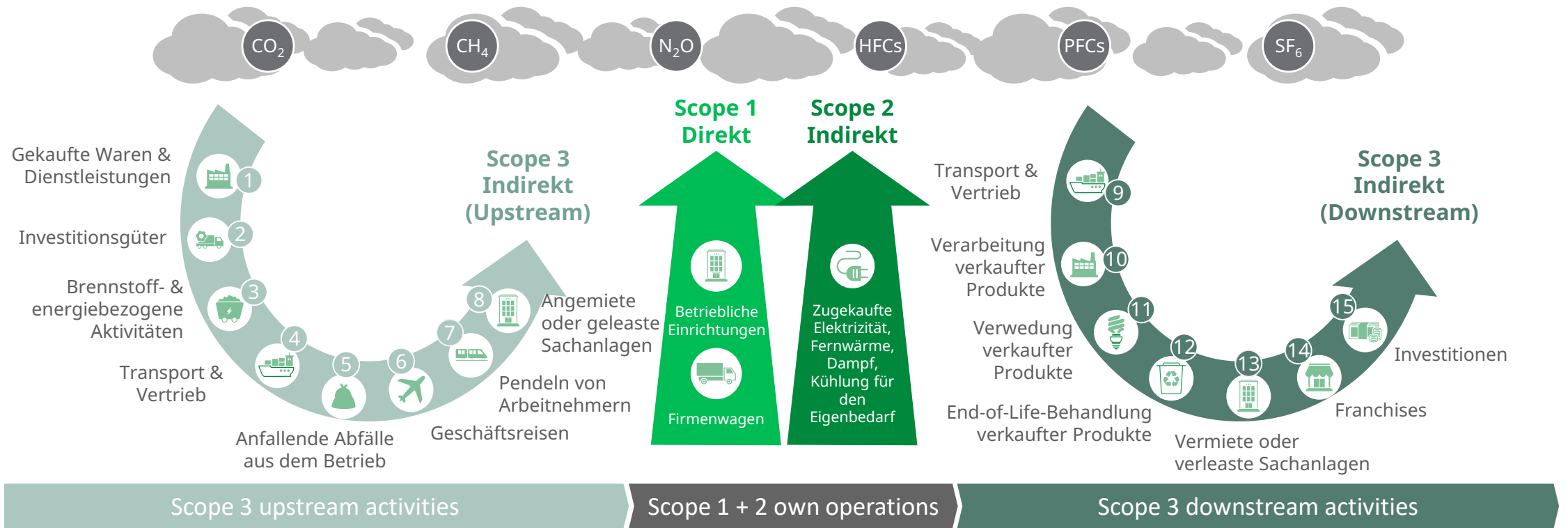
3

Zweck der Scope 3 Bilanzierung und entscheidende Parameter

AGENDA

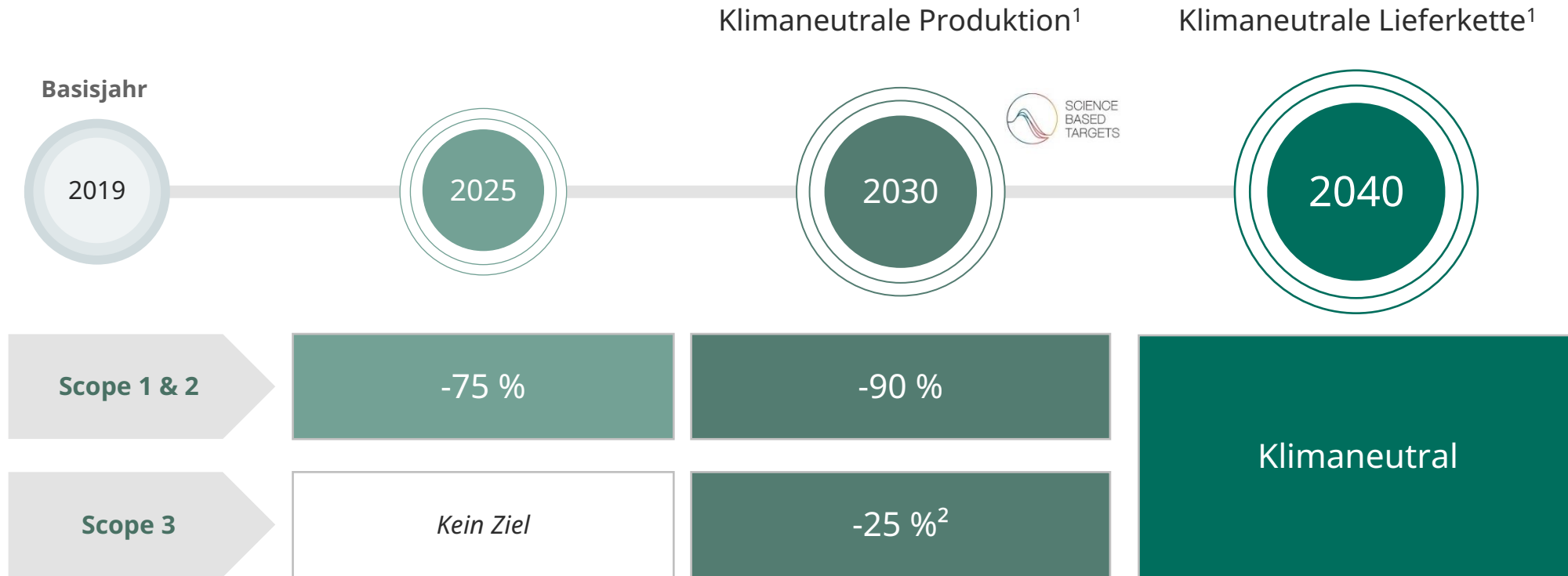
Emissionsbilanzierung – Betrachtung der gesamten Kette von Treibhausgasemissionen erforderlich

Kategorien von Treibhausgasemissionen gemäß Greenhouse Gas Protocol



Anmerkung: CO₂: Kohlendioxid; CH₄: Methan; N₂O: Distickstoffoxid; HCFs: Fluorkohlenwasserstoffe; PFCs: Perfluorkohlenwasserstoffe; SF₆: Schwefelhexafluorid; Quelle: Greenhouse Gas Protocol

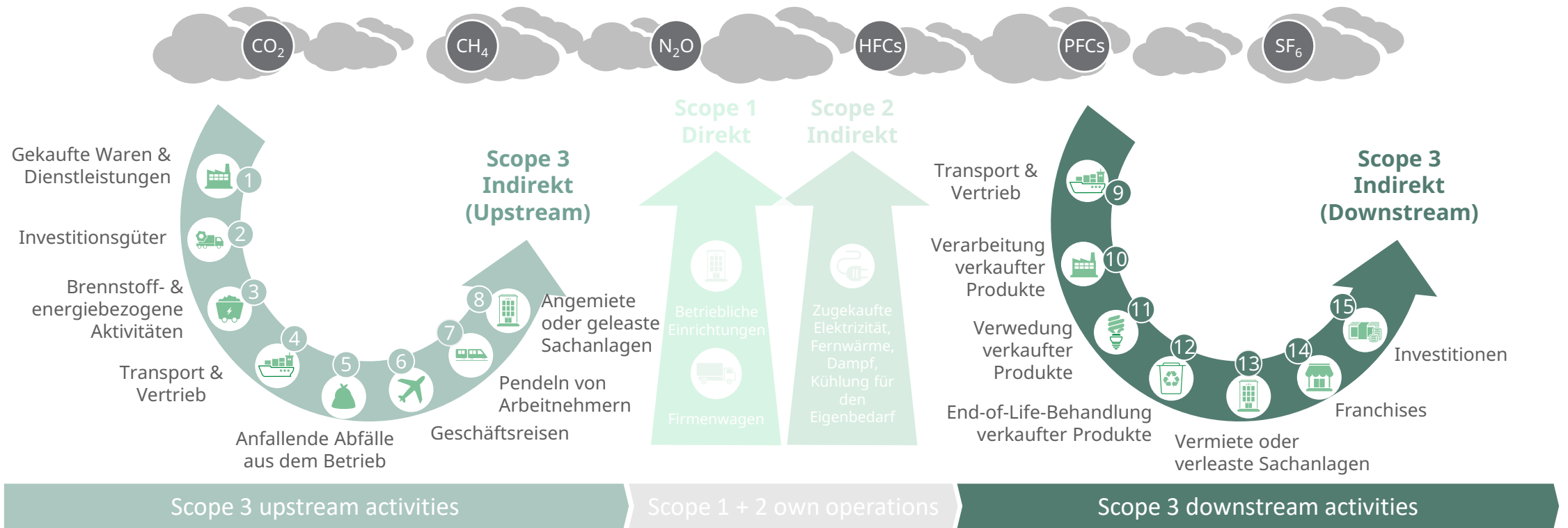
Klimaziele – Wir bei Schaeffler haben uns einen ambitionierten Weg zur Klimaneutralität bis 2040 gesetzt



1. Klimaneutralität bedeutet für Schaeffler eine absolute Emissionsreduktion von mindestens 90 % im Vergleich zu 2019. Die verbleibenden Emissionen werden ausgeglichen. 2. Umfasst 3.1 Eingekaufte Güter und Dienstleistungen, 3.3 Brennstoff- und energiebezogene Emissionen, 3.4 Transport und Distribution (vorgelagert)
 20.11.2024 Ermittlung und Bilanzierung von Scope 3-Emissionen in komplexen Zulieferstrukturen eines Industrie- und Automobilzulieferers

Emissionsbilanzierung – Betrachtung der gesamten Kette von Treibhausgasemissionen erforderlich

Kategorien von Treibhausgasemissionen gemäß Greenhouse Gas Protocol



Anmerkung: CO₂: Kohlendioxid; CH₄: Methan; N₂O: Distickstoffoxid; HCFs: Fluorkohlenwasserstoffe; PFCs: Perfluorkohlenwasserstoffe; SF₆: Schwefelhexafluorid; Quelle: Greenhouse Gas Protocol

1

Schaeffler auf einen Blick

2

Klimaziele und Emissionsbilanzierung

3

Zweck der Scope 3 Bilanzierung und entscheidende Parameter

AGENDA

Warum sollte ein Unternehmen Scope-3-Emissionen bilanzieren?



Join at [menti.com](https://www.menti.com) | use code 4354 8078

Warum sollte ein Unternehmen Scope-3-Emissionen bilanzieren?



„Die Bilanzierung von Scope-3-Emissionen ist für Unternehmen von entscheidender Bedeutung, da diese Emissionen oft den größten Teil des gesamten Kohlenstoff-Fußabdrucks eines Unternehmens ausmachen und häufig über 80 % der Gesamtemissionen ausmachen. Scope-3-Emissionen umfassen alle indirekten Emissionen, die in der Wertschöpfungskette eines Unternehmens entstehen, einschließlich vor- und nachgelagerter Aktivitäten. Durch die Erfassung dieser Emissionen können Unternehmen ein **umfassendes Verständnis ihrer Klimaauswirkungen gewinnen, potenzielle Risiken erkennen** und **wirksame Strategien zur Emissionsreduzierung entwickeln**. Darüber hinaus wird die Berichterstattung über Scope-3-Emissionen in verschiedenen Regionen wie der EU und Kalifornien zunehmend **gesetzlich vorgeschrieben**, was die Entscheidungen von **Investoren** und den **Ruf des Unternehmens** beeinflussen kann.“

Dataleap.ai

Der Zweck der Scope 3 Bilanzierung entscheidet maßgeblich über die Art und Weise der Bilanzierung...
und die Art und Weise entscheidet maßgeblich über den Mehrwert der Scope 3 Bilanzierung.

Drei entscheidende Parameter für eine aussagekräftige Scope 3 Bilanzierung



Die Scope 3 Emissionen unterliegen vielfältigen Einflussfaktoren und sind nur indirekt beeinflussbar.

Änderungen frühzeitig zu antizipieren ist daher essenziell, um rechtzeitig gegenzusteuern und Lock-In-Effekte vermeiden und damit Klimaziele erreichen zu können.

ZUKUNFTS-FOKUS



Die Scope 3 Emissionen stellen in der Regel den größten Teil der Emissionen dar und werden von einer Vielzahl an Stakeholdern beeinflusst.

Für eine effiziente Bilanzierung und Reduktion ist deshalb ein Fokus auf die wesentliche Emissionstreiber essenziell.

RELEVANZ



Die Bilanzierung von Scope 3 Emissionen ist wenig reguliert und standardisiert und erfordert eine Vielzahl an Eingangsdaten.

Zuverlässige Daten und ein umfassendes Verständnis dieser ermöglichen eine fundierte Entscheidungsfindung und sind unerlässlich für eine solide Dekarbonisierungsstrategie.

DATENQUALITÄT

Zukunfts-Fokus – Drei entscheidende Parameter

Wesentliche Aspekte



Implementierung von Geschäftsentwicklungsdaten

Schaffung eines Bewusstseins für die Auswirkungen eines „Business as usual“-Ansatzes



Denken in Szenarien

Aufzeigen der Bandbreite möglicher Optionen, um das Bewusstsein für Unsicherheiten zu schärfen und dadurch Vertrauen zu gewinnen



Entscheidungsfähigkeit in unsicheren Zeiten

Bedenken des Zeitversatzes zwischen Entscheidung und Implementierung und Beachtung von Lock-In-Effekten

Relevanz – Drei entscheidende Parameter

Wesentliche Aspekte



Fokus auf aktuelle und zukünftige Emissions-Hotspots

Konzentration auf die wesentlichen Emissionskategorien und –subkategorien (und Low-Hanging-Fruits)



Identifikation und Incentivierung der wichtigsten Reduktionshebel

Ausarbeitung der wichtigsten Maßnahmen zur Minderung von Treibhausgasemissionen und Verknüpfung mit Vergütung



Integration finanzielle Implikationen

Verknüpfung finanzieller und nicht-finanzieller Metriken essenziell für stringente Steuerung

Datenqualität – Drei entscheidende Parameter

Wesentliche Aspekte



Kontinuierliche Steigerung der Datenqualität und -verfügbarkeit

Schaffung einer zuverlässigen Datenqualität bei Aktivitätsdaten und Emissionsfaktoren und Sicherstellung interner und externer Kollaboration bei der Datensammlung



Standardisierung von Methodiken

Entwicklung und Anwendung standardisierter Methoden zur Berechnung und Berichterstattung von Scope 3-Emissionen, um Konsistenz und Vergleichbarkeit zu gewährleisten.



Stakeholder Engagement and Training

Anbieten von Schulungen zur Berechnung und Offenlegung von Treibhausgasemissionen und das Festlegen von Reduktionszielen. Z.B. Lieferantenschulungsunterlagen oder Veranstaltung von Workshops zur Diskussion von Dekarbonisierungsfahrplänen und Verpflichtungen zum Umstieg auf erneuerbaren Energien

Sustainability – It's up to us

“The greatest threat to our planet is the belief that someone else will save it”.

Robert Swan



Source: Wikipedia / Author: Cmichel67

We pioneer motion

SCHAEFFLER