



## Praxistraining InnovationsManager/in (IHK)

IHK-Innovatoren-Training  
mit betrieblichem Innovationsprogramm

### Was? – Innovation

Eine Innovation ist definitionsgemäß die erstmalige wirtschaftliche Umsetzung einer Idee. Ganzheitliches Innovationsverständnis umfasst nicht nur technische, sondern auch nicht-technische Prozess- und organisatorische Innovationen sowie Produkt- und Serviceinnovationen bis hin zu neuen dienstleistungsbasierten Geschäftsmodellen.

### Wie? – Innovationsmanagement

Umsetzen von Neuerungen erfordert ganzheitliches Innovationsmanagement, mit den folgenden Bausteinen: systematische Planung, konsequente Durchführung, prozessübergreifende Steuerung und fortlaufende Kontrolle aller Aktivitäten. Eine innovationsfördernde Unternehmenskultur ist dabei unerlässlich.

### Womit? – Innovatoren- Training

Hier setzt der IHK-Unternehmenszirkel „Innovationsmanagement“ mit seinen Inhalten an. Im Training zum Innovationsmanager erlernen die Teilnehmer Strategien und Methoden, um aus Ideen erfolgreiche Innovationen für ihr Unternehmen zu realisieren. Kennzeichnend ist ein intensives Erlernen der Inhalte durch eine Vielzahl von Eigenarbeiten im interdisziplinären Teilnehmerkreis.

### Wer? – Produkt- und Projektmanager

Das Training ist sowohl für Einsteiger im Innovationsmanagement geeignet, als auch für Fachleute, die Ihre Erfahrungen strukturieren und optimieren möchten. Die Zielgruppe besteht vor allem aus Produkt- und Projektmanagern, Führungs- und Fachkräften aus den Bereichen Forschung und Entwicklung, Innovation, Controlling und Personal.

### Veranstalter

Industrie- und Handelskammer Nürnberg für Mittelfranken  
Hauptmarkt 25/27  
90403 Nürnberg

### Teilnahme

Das Entgelt beträgt pro Teilnehmer 2.490 €. Darin enthalten sind sämtliche Tagungsunterlagen und -getränke. Ferner kann jeder Teilnehmer zum Modul 6 für das gemeinsame Arbeiten und Selbstbewerten mit dem IHK-Online-Tool „Inno-Check“ zwei Kollegen aus dem eigenen Unternehmen hinzuziehen. Das IHK-Zertifikat erhalten die Teilnehmer aller 6 Module einschließlich der Supervision. Es gelten die beigefügten Teilnahme- und Zahlungsbedingungen der IHK Nürnberg für Mittelfranken.

Die Teilnehmerzahl ist auf 12 Teilnehmer begrenzt.

### Ort | Termine

Termine folgen in Kürze.

Die Module 1 bis 6 finden in der IHK Akademie, Walter-Braun-Straße 15, 90425 Nürnberg statt.  
(Anfahrtsskizzen unter [www.ihk-nuernberg.de](http://www.ihk-nuernberg.de))

Der Zertifikatslehrgang wird in 6 Modulen jeweils donnerstags und freitags durchgeführt:

Donnerstag: 16:30 bis 20:00 Uhr

Freitag: 08:30 bis 16:30 Uhr

Supervision: Termin nach Vereinbarung

## Innovatoren – Training in Modulen

### Innovationsstrategie (12 LStd.)

- Erfolgsfaktoren für erfolgreiches Innovationsmanagement
- Generalisierter Prozess für Innovationsmanagement
- Entwicklung von Innovationsstrategien, u. a. aus Trend- und Kernkompetenzanalysen
- Roadmaps zur Visualisierung von Innovationsstrategien

### Innovationsplanung (4 LStd.)

- Organisationsstrukturen für die Innovationsplanung
- Moderation von Kreativ- und Innovations-Workshops im Betrieb
- Good-Practice-Rezepte für eine ganzheitliche Innovationsplanung
- Bewertungs- und Priorisierungsmethoden

### Innovationsprojekt (8 LStd.)

- Projektplanung, -steuerung und -controlling
- Bewertung und -priorisierung von Projekten
- Projektmanagementmethoden und -werkzeuge
- Internes Projektmarketing

### Innovationskultur (12 LStd.)

- Innovationsstimulierende Führung, Ausschöpfen von Kreativität
- Mentale Modelle, Partizipation, Umgang mit Widerstand, Konfliktbearbeitung, Gruppendynamik
- Konstruktive Kommunikation und Feedback
- Management von Veränderung

### Innovationsprozess (12 LStd.)

- Ideenentwicklung durch Suchfelder sowie Suchfeldmethoden zur Identifizierung von Innovationsfeldern
- Intuitive und analytische Kreativitätstechniken
- Ideen- und Informationsmanagement entlang des Innovationsprozesses
- Phasen und Filter im Innovationstrichter
- Von der Idee zum Businessplan

### Innovationscontrolling (12 LStd.)

- Kennzahlen für betriebliches Innovationsmanagement
- Arbeiten und Selbstbewertung mit dem IHK-Eil-Modell\*
- Entwicklung interner Innovationsprogramme

\* Jeder Teilnehmer kann zum gemeinsamen Arbeiten mit dem Excellence in Innovation (Eil)-Modell bis zu 2 Kollegen aus dem eigenen Unternehmen hinzuziehen. Damit kann die Grundlage für Innovationsmanagement im Team geschaffen werden.

### Supervision (ca. 5 LStd.)

- Projektarbeit „Firmeninternes Innovationsprogramm“: (20 LStd.)
- Präsentation (20 Min. pro Teilnehmer) des firmeninternen Innovationsprogramms im Kreis der Teilnehmer (Termin nach Vereinbarung; Voraussetzung für das IHK-Zertifikat)

### IHK Zertifikat

- Die Teilnehmer des Trainings erhalten ein Zertifikat der IHK Nürnberg für Mittelfranken

### Modalitäten des Trainings

Das Training hat insgesamt 85 Lehrgangsstunden (LStd.), davon

- 60 LStd. Präsenzeinheiten
- 20 LStd. Projektarbeit
- 5 LStd. Supervision: Sitzung für die Präsentation der Projektarbeiten

## Weitere Informationen

Weitere Informationen finden Sie online unter

[www.ihk-nuernberg.de/innovationsmanager](http://www.ihk-nuernberg.de/innovationsmanager)



Ansprechpartner

Geschäftsbereich Innovation | Umwelt

**Dr. Elfriede Eberl**

☎ 0911 1335-1431

@ elfriede.eberl@nuernberg.ihk.de